

## Die Idee:

**F**ührungskräfte in der Caritas sind der Schlüssel für die Bewältigung vielfältiger Herausforderungen und Veränderungsprozesse. Stichworte mögen genügen: Wertewandel, sich wandelnde Berufsbiographien, demographischer Wandel und Fachkräftemangel, Digitalisierung, Komplexität, verschärfter Wettbewerb ...

Da funktioniert das Führungsverständnis, dass oben gedacht und unten gemacht, dass einer steuert und die anderen rudern, dass Führung dann gut funktioniert, wenn nur die Hierarchie klar ist, nicht mehr.

Führung selbst ist dem Wandel unterworfen. Und es heißt Abschied zu nehmen von klassischen linearen Steuerungsvorstellungen.

Wie wir in der Caritas führen, ist eine zentrale Zukunftsfrage geworden.

Fotos: BUTTING Akademie, D. Kattinger, H. Schlensok



Im Rahmen von

**FORUM.Führung**

werden 2019 noch weitere  
Veranstaltungen angeboten:

### **Spiritualität & Leitung**

Seminar für Führungskräfte in der Caritas  
Benediktinerkloster Huysburg  
24. - 27. Juni 2019

### **In Kirche Führung übernehmen**

Einführungsworkshop für neue Führungskräfte  
im Bistum Hildesheim  
26. - 27. September 2019  
Tagungshaus Priesterseminar Hildesheim

### **Führung(s)stärken**

Kollegiale Beratung und Coaching  
ab Sommer 2019  
Genauere Termine und Ort nach Absprache

### **Mehr Information:**

Caritasverband für die Diözese Hildesheim e.V.  
Abteilung Verbands- und Profilentwicklung



Susanne Hart  
Telefon 0 51 21 / 9 38-141  
Fax 0 51 21 / 9 38-149  
E-Mail: [hart@caritas-dicvhildesheim.de](mailto:hart@caritas-dicvhildesheim.de)

**FORUM.Führung**

## Geführt werden – sich selbst führen – andere führen

Leadership als Haltung von  
Führungskräften in der Caritas

Workshop

**24.–25. Oktober 2019**

BUTTING-Akademie Burg Knesebeck



## Ziele:

Das Leadership-Konzept trägt diesen Veränderungen Rechnung. Der Ansatz folgt der Logik moderner und postmoderner Organisationen und bemüht sich um eine Antwort auf die Frage, wie man immer komplexer werdende Organisationen wirksam führen kann.

Das Konzept basiert darauf, dass Führungskräfte immer in dreifacher Hinsicht unterwegs sein sollten:

 Sie sollten sich erstens fragen, wovon sie selbst geführt werden. Hierbei spielen biographische Erfahrungen eine Rolle, aber auch Werte und Glaubenssätze und nicht zuletzt das eigene Bild von der Welt und vom Menschen.

 Zweitens sollten Führungskräfte sich selbst gut führen können. Wer sich nicht selbst führen kann, sollte auch andere nicht führen. Selbstführung ist vielleicht heute der Schlüssel für die Entwicklung eines angemessenen Führungsverständnisses.

 Und drittens geht es darum, andere zu führen. Ein Team, eine Organisation oder einen Teil daraus sinnvoll und wirkungsvoll zu steuern. Das erfordert heute nicht nur Arbeit im System sondern zunehmend auch Arbeit am System.

Der Workshop wird das Konzept von Leadership erfahrungsbezogen vermitteln. Im Ablauf orientiert er sich an den drei Ebenen *Geführt werden – sich selbst führen – andere führen* und bietet Raum, die eigene Praxis zu reflektieren und mit Kolleginnen und Kollegen auszutauschen.

## Akteure:

### Referent:



**Dr. Hans-Jürgen Marcus**  
Führungskräftecoach  
Arbeitsstelle für Fortbildung und  
Beratung im Bistum Hildesheim

### Leitung:



**Reinhard Kühn**  
Leiter der Abteilung Verbands-  
und Profilentwicklung im  
Caritasverband für die  
Diözese Hildesheim

## Eckdaten:

### Beginn:

Donnerstag, 24. Oktober 2019  
mit einem Stehkafee ab 14:00 Uhr

### Ende:

Freitag, 25. Oktober 2019  
mit dem Mittagessen gegen 12:30 Uhr

### Ort der Veranstaltung:

BUTTING Akademie Burg Knesebeck  
Burgstraße 5  
29379 Wittingen Knesebeck

### Teilnehmerzahl:

14 max.

### Kosten pro Person:

198 Euro  
(inkl. Vollpension, Übernachtung)

### Anmeldeschluss:

13. September 2019

### Anmeldung:

Caritasverband für die Diözese Hildesheim e.V.  
Abteilung Verbands- und Profilentwicklung  
Susanne Hart  
Telefon 0 51 21 / 9 38-141  
Fax 0 51 21 / 9 38-149  
E-Mail: hart@caritas-dicvhildesheim.de